



Heesch | 21 februari 2023

Rekenkamercommissie Bernheze

Jaarverslag 2022





0. Voorwoord en samenvatting

In dit jaarverslag leggen wij verantwoording af over de uitvoering van onze taken in 2022 met een korte uiteenzetting van de verrichte werkzaamheden en de procesgang.

Begin 2022 zijn twee lopende onderzoeken uit 2021 afgerond, namelijk het onderzoek naar kapitaalsgoederen en het onderzoek naar de digitale dienstverlening in Bernheze. Deze onderzoeken hebben wij bij het college toegelicht en bij de behandeling in betreffende raadscommissies zijn wij aangesloten voor het beantwoorden van de vragen.

Alle aanbevelingen uit de eindrapportages zijn na behandeling in commissies en raad door de raad overgenomen.

Daarnaast zijn wij in 2022 de volgende onderzoeken gestart:

- Een onderzoek naar de uitwerking van de *Visie werken aan de toekomst van Bernheze*. Inmiddels is ook dit onderzoek afgerond, besproken in het college en met de bestuurlijke reactie aangeboden aan de raad. Het rapport is door de raad behandeld in augustus.
- Een *DoeMee onderzoek* naar de financiële ondersteuning van gemeenteraden en provinciale staten. Dit onderzoek wordt in opdracht van de Nederlandse Vereniging voor Rekenkamers en Rekenkamercommissies (NVRK) voor diverse gemeenten, waterschappen en provincies uitgevoerd dooreen extern onderzoeksbureau. Het onderzoek is inmiddels afgerond en de rapportage is in februari via een Notitie ter informatie ter kennis gebracht van de gemeenteraad.
- Een onderzoek naar de invoering van de omgevingswet in Bernheze. Dit onderzoek is inmiddels afgerond, toegelicht in het college en het rapport met conclusies en aanbevelingen staan in maart 2023 ter behandeling op de agenda van de commissie Ruimtelijke Zaken en de raad.

Naast onderzoeken hebben wij nog een rekenkamerbrief opgesteld voor de raad over de Programmabegroting 2023 en de meerjarenraming 2024 -2027 waarin wij de positieve ontwikkelingen benoemen en een enkele verbeterpunt adviseren. Wij hebben deelgenomen aan de introductieavond voor de nieuwe raads- en burgerleden en hebben hier ons werk toegelicht aan de hand van een presentatie. Ook hebben wij na de verkiezingen kennis gemaakt met alle fracties en tot slot met de teamcoaches in de organisatie.

Het afgelopen jaar hebben wij op een prettige en constructieve manier samengewerkt met de raadsleden, het college en de gemeentelijke organisatie van Bernheze. Wij willen hiervoor onze dank uitspreken.



Het komende jaar staan er wat veranderingen aan te komen door de invoering van de Wet Versterking Decentrale Rekenkamers. Tot aan het moment van het benoemen van een nieuwe rekenkamer in deze gemeente zullen wij de raad adequaat bij staan in zijn kaderstellende en controlerende rol.

Heesch, 21 februari 2023

Namens de rekenkamercommissie Bernheze,

Ir. C. Langerwerf, voorzitter



Inhoud

0.	Voorwoord en samenvatting	2
1.	Inleiding	5
1.1.	Doelstelling van de rekenkamercommissie	5
1.2.	Samenstelling	5
2.	Uitvoering werkzaamheden 2022	6
2.1.	Onderzoeken 2022	6
2.1.1.	Onderzoek Digitale dienstverlening	6
2.1.2.	Onderzoek Kapitaalsgoederen	6
2.1.3.	Onderzoek Visie werken aan de toekomst Bernheze	7
2.1.4.	DoeMee onderzoek financiële ondersteuning volksvertegenwoordigende orgaan	7
2.1.5.	Onderzoek Invoering Omgevingswet in Bernheze	8
2.1.6.	Verkenning naar een onderzoek Armoedebeleid	9
2.1.7.	Verkenning naar een onderzoek Gezondheidsbeleid	9
2.2.	Overige werkzaamheden	9
2.2.1.	Introductie rekenkamercommissie aan de nieuwe gemeenteraad en burgerleden.	7
2.2.2.	Kennismaking met de teamcoaches	7
2.2.3.	Kennismaking met de fracties	7
2.2.4.	Rekenkamerbrief over programmabegroting 2023 en de meerjarenraming 2024-2026	7
3.	Financiële verantwoording 2022	11



1. Inleiding

Op grond van artikel 9 van het Reglement van Orde van de Rekenkamercommissie Bernheze stelt de rekenkamercommissie jaarlijks een jaarverslag op. In het jaarverslag legt zij verantwoording af over haar werkzaamheden gedurende het afgelopen jaar.

1.1. Doelstelling van de rekenkamercommissie

De rekenkamercommissie heeft een onafhankelijke positie binnen de gemeente. Haar doel is de gemeenteraad te ondersteunen bij zijn kaderstellende en controlerende taak. Daartoe voert zij onderzoek uit op het gebied van:

- Doeltreffendheid: een onderzoek op doeltreffendheid moet uitwijzen of de gewenste resultaten daadwerkelijk zijn bereikt of kunnen worden bereikt;
- Doelmatigheid: onderzocht wordt of de beoogde resultaten worden bereikt met zo weinig mogelijk middelen (personeel, geld);
- Rechtmatigheid: hierin staat de vraag centraal of het handelen van de gemeente in overeenstemming is met de gemeentelijke begroting en geldende wetten, verordeningen en regels.

Bij de uitvoering van haar onderzoeken kijkt de rekenkamercommissie terug, met als nadrukkelijk doel daarvan te leren voor de toekomst. Afhankelijk van het onderwerp wordt ook vooruit gekeken naar ontwikkelingen in met name de regelgeving, welke van invloed kunnen zijn op het gemeentelijk beleid.

De wijze waarop de rekenkamercommissie haar onderzoeken uitvoert is vastgelegd in het onderzoeksprotocol.

1.2. Samenstelling

De rekenkamercommissie bestaat uit twee externe leden, de heer Ir. C. Langerwerf (voorzitter) en de heer ir. N. op de Laak. In overleg met het presidium is in 2021 besloten om de toen ontstane vacature vooralsnog niet in te vullen.

De rekenkamercommissie wordt bijgestaan door de ambtelijk secretaris, mevrouw J. Braam. Zij is werkzaam bij de griffie van de gemeente Bernheze.



2. Uitvoering werkzaamheden 2022

2.1. Onderzoeken 2022

2.1.1. Onderzoek digitale dienstverlening

In het najaar van 2021 zijn wij gestart met een onderzoek naar de digitale dienstverlening. Onze samenleving digitaliseert in hoog tempo. De gemeenten in Nederland moeten en willen hier in mee. Daarom hebben wij ervoor gekozen om te onderzoeken hoe de digitale dienstverlening in Bernheze er voor staat. In het onderzoek is gekeken naar het door de gemeenteraad vastgestelde beleid in Bernheze, op welke wijze daar uitvoering aan is gegeven en welke resultaten dit heeft opgeleverd.

De rekenkamercommissie concludeert dat de raad weliswaar in 2019 al een visie heeft vastgesteld maar dat begin 2022 het voor 2020 toegezegde uitvoeringsprogramma nog niet beschikbaar was. De rekenkamercommissie concludeert in het verlengde hiervan dat de gemeente onvoldoende gestructureerd werkt aan de uitvoering en ontwikkeling van digitale dienstverlening.

De aanbeveling aan het college luidt dan ook:

Maak op korte termijn (ook in de richting van de raad) helder hoe u de ontwikkeling van de digitale dienstverlening ziet. Maak duidelijk welke concrete doelen u nastreeft, wanneer die bereikt moeten zijn, welke activiteiten daartoe moeten worden uitgevoerd en hoe u dat organisatorisch en in samenhang vorm gaat geven. Geef daarbij aan wat de personele en financiële consequenties zijn. Definieer daarbij ook wat onder (digitale) dienstverlening verstaan moet worden.

De aanbeveling aan de raad luidt:

Creëer een gelegenheid om u te verdiepen in de essenties van digitale dienstverlening. Bijvoorbeeld door de instelling van een tijdelijke raadscommissie die hier mee aan de slag gaat. Het is (veel) meer dan 'uitvoering'; het gaat om een maatschappelijke ontwikkeling waarin keuzes te maken zijn en die ook het functioneren van de gemeente als bestuurslaag beïnvloedt

De raad heeft op 25 mei alle aanbevelingen van de rekenkamercommissie unaniem overgenomen. In oktober is gevolg gegeven aan een van de aanbevelingen uit dit onderzoek en heeft het college een werkbijeenkomst georganiseerd voor de raad over de digitale dienstverlening.

Het onderzoek is in het eerste kwartaal van 2022 afgerond en het rapport is behandeld in de commissie Bestuurlijke Zaken.

2.1.2. Onderzoek Kapitaalgoederen

Dit onderzoek vond plaats in de maanden oktober en november 2021. Bij het onderzoek is gekeken naar de beleidsmatige en financiële kant van de kapitaalgoederen met in bijzonderheid aandacht voor de rioolbeheer en het wegbeheer. Wij hebben met name onderzocht of de raad betrokken is geweest bij het stellen van kaders voor beheer en onderhoud van de kapitaalgoederen en op welke wijze. Ook is er gekeken naar het financiële en beleidsmatige effect van het uitstellen van onderhoudsmaatregelen en vervangingsinvesteringen.

De aanbevelingen naar aanleiding van het onderzoek kapitaalgoederen luiden als volgt:

1) Neem als raad aan het begin van de komende nieuwe raadsperiode 2022-2026 het initiatief om richting te geven aan de wijze waarop de kaderstellende rol dient te worden ingevuld;



2) Formuleer als raad duidelijke uitgangspunten voor het college om de raad te ondersteunen bij het invullen van de kaderstellende rol;

3) Vraag als raad om duidelijke onderbouwingen van scenario's zo dat er beter zicht op het niveau van de raad ontstaat op de financiële en het beleidsmatige effecten van die scenario's.

De inhoudelijke behandeling van het rapport was in de commissie Bestuur en Strategie. Op 10 maart 2022 heeft de raad alle aanbevelingen unaniem overgenomen.

2.1.3. Onderzoek Visie werken aan de toekomst Bernheze

Medio 2022 hebben wij een onderzoek gedaan naar de wijze waarop met complexe bestuurlijke vraagstukken wordt omgegaan. Achterliggende gedachte voor dit onderzoek is het feit dat de afgelopen jaren bestuurlijke vraagstukken steeds complexer zijn geworden. Eén van de aandachtspunten daarbij was het vasthouden van de integrale benadering én tegelijkertijd het adequaat betrekken van de raad bij deze vraagstukken. Aanleiding om het onderzoek op te pakken is onder meer de invoering van de Omgevingswet. Die wet vraagt nog meer van gemeenteraden om te komen tot een integrale beleidsmatige benadering van vraagstukken in het complete (en zonder meer complexe) fysieke domein terwijl de raad op haar beurt van de uitvoeringsorganen verlangt dat de uitvoering ook integraal plaatsvindt. Niet onbelangrijk daarbij is de terugkoppeling naar de gemeenteraad om de controlerende rol van de gemeenteraad goed gestalte te kunnen geven. Daarvoor is de in 2016 door de raad vastgestelde beleidsnotitie 'Visie werken aan de toekomst Bernheze' als vertrekpunt gekozen. Niet de daarin opgenomen inhoudelijke speerpunten zijn het onderwerp van onderzoek maar het proces van uitvoering van die beleidsnotitie.

Wij onderzochten op welke wijze de werkstructuur werd opgezet om de genoemde speerpunten uit te kunnen werken en wat de positie van onder meer de buurgemeenten daarin was. En hoe dat heeft doorgevoerd in het gemeentelijk beleid. Ook onderzochten wij of er daadwerkelijk resultaten aan te wijzen zijn die niet zouden zijn behaald als er niet zo duidelijk voor deze speerpunten gekozen was.

De aanbevelingen naar aanleiding van het onderzoek Visie werken aan de toekomst Bernheze luiden als volgt:

1. Stel bij de start van de beleidsontwikkeling een duidelijke startnotitie vast waarin richtingen worden geschetst alsmede het proces waarlangs de beleidsontwikkeling dient vorm te krijgen;
2. Toets bij de vaststelling van een beleidsnotitie in hoeverre de doelen concreet omschreven zijn en er een duidelijke uitvoeringsparagraaf is (inclusief planning en budget);
3. Verzoek de griffie om de huidige systematiek van het registreren én volgen van de toezeggingen te verfijnen en hierin alle toezeggingen op te nemen;
4. Leg vast voor welke beleidsthema's er op een te bepalen frequentie aparte beknopte voortgangsrapportages aan de raad worden voorgelegd.

De bevindingen, conclusies en aanbevelingen zijn besproken met het college en het onderzoeksrapport is behandeld in de commissie Bestuur en Strategie. De raad heeft op 6 oktober alle aanbevelingen unaniem overgenomen.

2.1.4. Doe Mee onderzoek financiële ondersteuning volks vertegenwoordigende orgaan

Medio 2022 hebben wij ons aangemeld voor een zogenaamd 'DoeMee Onderzoek' naar de financiële ondersteuning van het volksvertegenwoordigende orgaan. Dit onderzoek is geïnitieerd door de NVRR (Nederlandse Vereniging voor Rekenkamers en rekenkamercommissies) en wordt uitgevoerd door een externe



onderzoeker PBLQ. De centrale onderzoeksvraag luidt: 'Wat is de staat van de financiële ondersteuning van het volks vertegenwoordigende orgaan?' Deze vraagstelling is uitgewerkt in de volgende deelvragen:

- Wat is het budget waarover de decentrale volksvertegenwoordiging voor de ondersteuning beschikt?
- Wat wordt daaruit gefinancierd?
- Worden alle middelen besteed of blijft er geld liggen?
- Is dit de afgelopen jaren (periode 2018-2022) veranderd en wat zijn de redenen daarvan?
- Wat is er te zeggen over de doeltreffendheid van de ingezette middelen?

De griffier heeft inmiddels een uitgebreide vragenlijst ingevuld om input te leveren voor het onderzoek voor wat betreft onze gemeente.

In de eindrapportage is een benchmark opgenomen zijn namelijk 'hoe verhoudt Bernheze zich t.o.v. andere gemeenten'. Daaruit blijkt het volgende:

*Qua budget en formatie is de griffie na de versterking in 2022 aan de maat. (van onder gemiddeld naar bovengemiddeld)

*Budgetten voor fractieondersteuning en training en opleiding blijven achter bij het gemiddelde van de klasse. Voor communicatie is geen budget beschikbaar.

*Het budget voor de rekenkamer blijft zo'n 10 % achter bij het gemiddelde.

2.1.5. Onderzoek invoering Omgevingswet in Bernheze

De invoering van de Omgevingswet is een complex bestuurlijk traject. Bij het vorige onderzoeksrapport, 'Visie werken aan de toekomst Bernheze' hebben wij al aangegeven dat het een logisch vervolg was om ook de invoering van de Omgevingswet te gaan onderzoeken.

In het voorjaar van 2018 keken wij al eerder naar de stand van zaken van de Omgevingswet. Wij concludeerde toen dat de gemeente al gestart was met een deel van de verschillende noodzakelijke activiteiten en dat er op dat moment geen aanleiding was voor een onderzoek. Wij hebben dit destijds aan de raad teruggelinkt met een rekenkamerbrief.

Nu zijn we na de zomervakantie 2022 wel gestart met een onderzoek. We onderzochten of de gemeente alle voorgeschreven minimale acties op 1 januari 2023 heeft afgerond conform de omschrijving in de lijst van de VNG. Dit zijn 27 acties en eisen. Afgeleide vragen die we in het onderzoek betrokken zijn 'of de raad zijn kaderstellende rol heeft kunnen vervullen en of de raad in de gelegenheid gesteld om de controlerende rol goed uit te kunnen voeren'.

De aanbevelingen uit het onderzoek Invoering Omgevingswet in Bernheze luiden als volgt:

1. Draag tijdig zorg voor het (her-)inrichten van de financiële arrangementen met de ketenpartners en met name de omgevingsdienst en pas zo nodig de begroting en de legesverordening hier op aan;
2. Maak bindende afspraken met name met de omgevingsdienst over de tijdige inzet van voldoende capaciteit bij het afhandelen van aanvragen omgevingsvergunning opdat de wettelijke procedures onder de nieuwe Omgevingswet gehaald worden;
3. Organiseer de borging van alle relevante informatie zo dat bij het vertrek van de externe adviseurs de gemeentelijke organisatie zelf adequaat kan werken met de Omgevingswet.
4. Stel kort na inwerkingtreding een integrale evaluatie op waarin naast de inhoudelijke aspecten ook het budget aan de orde komt.



De bevindingen, de conclusies én aanbevelingen hebben wij inmiddels toegelicht aan het college. Het onderzoeksrapport is aangeboden voor behandeling in de commissie Ruimtelijke Zaken van 1 maart en de raad van 16 maart as.

2.1.6. Verkenning naar een onderzoek armoedebeleid in Bernheze

Medio 2022 hebben wij een verkenning gedaan voor een onderzoek naar het armoedebeleid en schuldhulpverlening in Bernheze. We bekeken hiervoor het beleid, de uitvoering, de samenwerking met maatschappelijke partners en het resultaat. Tijdens deze verkenning werd ons duidelijk dat kortgeleden een onderzoek naar de stand van zaken van het armoedebeleid is uitgevoerd. Weliswaar was de scope van dat onderzoek deels afwijkend van de scope die onze commissie voor ogen had maar het kort na elkaar uitvoeren van twee min of meer vergelijkbare onderzoeken was niet de keuze van de rekenkamercommissie.

2.1.7 Verkenning naar een onderzoek Gezondheidsbeleid 2018 – 2021

Eind 2022 hebben wij ons op het gezondheidsbeleid georiënteerd als mogelijk nieuw onderwerp voor een onderzoek. Wij hebben er uiteindelijk toch van afgezien omdat wij denken dat er niet zo heel veel te evalueren valt. Er staan in het plan 2018-2022 geen (toetsbare) doelen en er zijn ook geen te bereiken resultaten benoemd. Om nog iets te kunnen zeggen over het al dan niet succesvol zijn van het beleid en de uitvoering in die jaren, denken wij dat een aantal interviews met stakeholders/partners van de gemeente of met (vertegenwoordigers van) relevante doelgroepen nodig zou zijn. Maar daartegen pleit weer dat deze partijen en/of personen naar onze mening ook betrokken zouden moeten worden bij het maken van een nieuw plan. En twee rondes kort na elkaar lijkt ons teveel van het goede. Beter lijkt het ons dat er bij de planvorming ook met deze partijen en personen de nu bestaande (naar onze mening wat magere) evaluatie verder aanvullen op basis van hun ervaringen. Dan is er geen extra ronde nodig. Deze overwegingen hebben wij toegelicht in de bijeenkomst van het presidium op 20 december 2022. Met het presidium is afgesproken dat wij voor nu een zogenaamde rekenkamerbrief maken (dit is een korte notitie met enkele adviezen/aandachtspunten) en na enkele jaren pas een rekenkameronderzoek naar dit onderwerp uit gaan voeren.

2.2. Overige werkzaamheden

2.2.1 Introductie rekenkamercommissie aan de nieuwe gemeenteraad en burgerleden.

Na de gemeenteraadsverkiezingen hebben wij ons tijdens de introductieavond voor de nieuwe raads- en burgerleden voorgesteld en doelstelling alsmede de werkwijze van onze commissie toegelicht aan de hand van een presentatie.

2.2.2. Kennismaking met de teamcoaches 8 juni

In de dagelijkse praktijk is de rekenkamercommissie mede afhankelijk van het tijdig en compleet aanleveren door de ambtelijk organisatie van de voor de onderzoeken noodzakelijke gegevens. Tevens is de ervaring dat soms onderzoeken “als bedreigend” worden ervaren. Omdat de afgelopen tijd er veel personele mutaties in de organisatie zijn geweest hebben wij geoordeeld dat een (nieuwe) kennismaking met de teamcoaches de toekomstige samenwerking ten goede zal komen.



2.2.3. Kennismaking met de fracties medio juni-begin juli

Bij de start van de nieuwe zittingsperiode hebben wij bij elk van de fracties een bezoek gebracht om nader kennis met elkaar te maken. Tijdens deze ontmoetingen spraken wij ook over nieuwe onderwerpen welke volgens de mening van de fractie het meest voor rekenkameronderzoek in aanmerking komen. Tot slot is ingegaan op hoe de fracties de kaderstellende en controlerende rol denken in te vullen.

2.2.4 Rekenkamerbrief over programmabegroting 2023 en de meerjarenraming 2024-2026

Op 7 oktober 2022 hebben wij een brief aan de raad gestuurd met het onderwerp: programmaplan in één oogopslag. In deze brief gaan wij in op de programmabegroting 2023 en de meerjarenraming 2024-2026. De programmabegroting is immers voor de raad een belangrijk instrument om zijn kaderstellende rol in te vullen. Wij hebben de positieve ontwikkelingen benoemd zoals bijvoorbeeld de nieuwe programma indeling. Eerder hebben we een suggestie gedaan om ook een 'programmaplan in één oogopslag' in de programmabegroting op te nemen. Daarin zouden dan in 1 of 2 pagina's de beleidsplannen opgenomen kunnen worden die in 2023 aan de raad ter vaststelling zullen worden voorgelegd alsmede de belangrijkste uitvoeringsprojecten. Wij vinden het jammer dat dit (nog) niet gebeurd is omdat wij een dergelijke suggestie ook al eerder deden. Het was dan ook plezierig te vernemen dat het college bij monde van de wethouder financiën aangaf te onderzoeken hoe hier in de volgende begrotingscyclus invulling aan gegeven kan worden. Wij denken dat zo'n 'programmaplan in één oogopslag' de raad behulpzaam kan zijn om zijn controlerende rol goed uit te voeren.

2.2.5. Vooruitblik 2023

In 2023 wordt het uitgestelde Doorwerkingsonderzoek opgepakt. Tevens wordt dan een onderzoek naar het Duurzaamheidsbeleid uitgevoerd. De keuze hierop is gevallen omdat het thema duurzaamheid (tevens als onderdeel van de Global Goals en daarnaast gerelateerd aan de energietransitie) van belang wordt geacht voor de gemeente. De voorlopige centrale onderzoeksvraag daarbij luidt als volgt: "Slaagt de gemeente erin om haar ambities en doelen m.b.t. duurzaamheid te realiseren en zo ja, op welke wijze?". Bij de verdere uitwerking van de onderzoeksvraag en de aanpak kan gedacht worden aan onder meer de volgende deelvragen:

1. Hoe ziet het duurzaamheidsbeleid van de gemeente eruit en hoe verhoudt zich dat tot landelijk en regionaal beleid?
2. Welke doelen heeft de gemeente voor het duurzaamheidsbeleid geformuleerd en zijn deze doelen voldoende meetbaar?
3. Hoe vult de raad zijn kaderstellende en controlerende rol in m.b.t. duurzaamheidsvraagstukken?
4. Op welke wijze is de regionale samenwerking vormgegeven en wat betekent dat voor de eigen beleidsdoelen?

Naast de hiervoor aangegeven onderzoeken zal in het voorjaar van 2023 gewerkt worden aan de invoering van de wet Versterking Decentrale rekenkamers. Onderdeel daarvan is het werven van nieuwe leden voor de rekenkamer. Zodra de rekenkamer weer op sterkte is wordt het onderzoekprogramma voor de rest van 2023 verder uitgewerkt.



3. Financiële verantwoording 2022

In 2022 bedroeg het budget voor onze werkzaamheden € 32.832. Omdat we er 2022 geen fysieke vergaderingen zijn geweest zijn er geen presentiegelden uitgekeerd. De tijd die wij hebben besteed aan afstemming is als onderzoekstijd verantwoord en gedeclareerd.

In de onderstaande tabel is het werkelijke gebruik van het beschikbare budget over 2022 weergegeven.

Overzicht inkomsten en uitgaven rekenkamercommissie in 2022

	Begroot	Uitgaven	Resultaat
Budget rekenkamercommissie 2022	€ 32.832		
Presentiegelden (incl. reiskosten)		€ -	
Onderzoeken			
• Vergoeding onderzoekswerkzaamheden rkc leden:			
1e halfjaar 2022		€ 13.352	
2e halfjaar 2022		€ 12.387	
• Bijdrage aan DoeMee onderzoek NVRR		€ 300	
Overige kosten:			
Contributie NVVR		€ 395	
Saldo uitgaven		€ 26.434	
			6.398

Het overschot op het budget wordt in belangrijke mate verklaard door het feit dat de burgemeester en de gemeentesecretaris ons verzocht hebben om tijdelijk de organisatie minder te belasten met het meewerken aan uitgebreide onderzoeken. Capaciteitsgebrek en de daarmee samenhangende werkdruk werden als overwegingen genoemd. Dit heeft er toe geleid dat wij in het najaar een pas op de plaats hebben gemaakt. Met name het doorwerkingsonderzoek is hiermee uitgesteld tot 2023. Wij hopen dat wij in 2023 weer op reguliere wijze onze werkzaamheden kunnen voortzetten waarbij ons uitgangspunt zal zijn om doelmatig om te gaan met het beroep dat wij op de ambtelijke medewerking zullen moeten doen.